

ESTUDIO DE FACTORES DE EXITO EN EMPRESAS INCUBADAS EN INGENIO

Myriam Aldabalde
Fernando Amestoy

RESUMEN EJECUTIVO

Entre diciembre de 2004 y marzo de 2005, se realizó una evaluación de las empresas incubadas en INGENIO (Incubadora de empresas de base tecnológica) a efectos de determinar factores de éxito. Se empleó la metodología propuesta por Carlsson et al. (2002) que comprende el análisis de variables relacionadas con la capacidad selectiva o estratégica de las empresas, la habilidad funcional, su estructura organizacional y capacidad adaptativa, que fue realizado en base a una encuesta de referencia entre los emprendedores. La misma fue complementada con entrevistas personales a los responsables de los proyectos incubados para estandarizar los criterios de respuesta así como con reuniones con la gerencia de la incubadora y algunos tutores.

En base a los resultados de las encuestas y entrevistas se realizó un análisis de casos de las empresas, considerando sus objetivos, cumplimiento del Plan de Negocios y resultados alcanzados. Se realizó un Análisis Factorial a efectos de identificar variables subyacentes, o factores, que explicaran la configuración de las correlaciones dentro del conjunto de variables observadas determinando las características comunes que presentaban los Proyectos que abandonaron anticipadamente la incubación así como aquellos que egresaron exitosamente. Para la clasificación de los casos (Proyectos incubados) según factores comunes identificados en el análisis anterior, y para el análisis de como se agrupaban las empresas en base al comportamiento similar de las variables, se aplicó un Análisis Categórico de Componentes Principales (CATPCA).

Se presenta un análisis de casos individuales y una agrupación de los mismos en cinco categorías según características comunes identificadas. Los resultados permitieron arribar a las siguientes conclusiones; 1- Los proyectos que involucran en la fase inicial de la incubación mas cantidad de personal técnico, presentan menor probabilidad de abandono anticipado. 2- A menor edad de los emprendedores se da mayor tasa de abandono. 3- La capacitación en gestión previa al ingreso así como la experiencia laboral del director son factores importantes compartidos por los proyectos exitosos. 4- Los proyectos que presentaron mayores desvíos de sus planes de negocios originales (tanto en cronogramas como en los objetivos establecidos) fueron más propensos a terminar anticipadamente. 5- Se encontró una correlación negativa altamente significativa en las empresas que fracasan con respecto a la evaluación de los servicios recibidos. También se constató que los proyectos con estas características presentaron menor proactividad y por tanto menor aprovechamiento de los recursos disponibles en la Incubadora. 6- Los indicadores de éxito económico, como la ganancia neta semestral, nivel de facturación, etc, han mostrado correlaciones positivas significativas con la cantidad de técnicos al inicio y al final del proceso, la capacitación de los técnicos (postgrados), y la dedicación al Proyecto (cantidad de horas/técnico aplicadas y/o presencia de empleados full time). 7- La obtención de patentes correlaciona positivamente con la edad de los emprendedores y el aporte de capital inicial.

Finalmente se hacen algunas recomendaciones presentando el caso desde el punto de vista de la incubación.